

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



1957 & Co. (Hospitality) Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：8495)

截至2021年12月31日止年度的 業績公告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在主板上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

本公告的資料乃遵照《聯交所GEM證券上市規則》(「GEM上市規則」)而刊載，旨在提供有關1957 & Co. (Hospitality) Limited(「本公司」或「1957 & Co.」)連同其附屬公司「本集團」或「我們」的資料；本公司董事(「董事」)就本公告的資料共同及個別承擔全部責任。各董事作出一切合理查詢後確認，就彼等所知及所信本公告所載資料在各重大方面均準確完整，並無誤導或欺詐成分，及並無遺漏任何其他事項，以致本公告或其所載任何陳述產生誤導。

財務摘要

於截至2021年12月31日止年度：

- 本集團錄得收益約394.2百萬港元，較截至2020年12月31日止相應年度增加約23.0%；
- 本集團於年內收取政府補助約5.1百萬港元；
- 本集團錄得物業、廠房及設備減值虧損減少約8.9百萬港元，源自三間餐廳，即竹日本料理(「竹」、Mango Tree Café (Yoho)餐廳、芒果樹(九龍)餐廳；
- 本集團就一間已於2021年扭虧為盈的餐廳錄得物業、廠房及設備減值虧損撥回約4.1百萬港元；
- 扣除物業、廠房及設備(撥回)／減值虧損以及已收取政府補助的影響前，本集團錄得經調整除所得稅前溢利約24.0百萬港元(2020年：經調整虧損24.2百萬港元)；及
- 本集團錄得本公司擁有人應佔溢利約13.2百萬港元(2020年：虧損12.9百萬港元)。

業績

董事欣然宣佈本集團截至2021年12月31日止年度的綜合業績，連同截至2020年12月31日止年度的比較數字如下：

綜合收益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
收益	4	394,185	320,452
其他收益及收入淨額	5	6,184	25,161
已售存貨成本		(115,486)	(91,709)
僱員福利開支		(126,465)	(110,664)
折舊及攤銷		(64,686)	(81,761)
專利權費		(5,981)	(4,571)
租金開支		(7,954)	(7,791)
水電費		(8,685)	(9,188)
物業、廠房及設備減值虧損		(10,500)	(19,400)
物業、廠房及設備減值虧損撥回		4,100	–
其他經營開支	7	(38,137)	(33,813)
經營溢利／(虧損)		26,575	(13,284)
融資收入		3	25
融資成本		(2,932)	(4,964)
融資成本淨額	6	(2,929)	(4,939)
分佔聯營公司虧損		(909)	(1,057)
除所得稅前溢利／(虧損)		22,737	(19,280)
所得稅(開支)／抵免	8	(3,816)	1,570
年內溢利／(虧損)		18,921	(17,710)
以下人士應佔年內溢利／(虧損)：			
— 本公司擁有人		13,165	(12,909)
— 非控股權益		5,756	(4,801)
		18,921	(17,710)
年內本公司擁有人應佔每股 盈利／(虧損)(港仙)			
— 基本及攤薄	10	3.43	(3.36)

綜合全面收益表

截至2021年12月31日止年度

	2021年 千港元	2020年 千港元
年內溢利／(虧損)	18,921	(17,710)
其他全面收益		
可能重新分類至損益的項目		
— 外幣換算差額	83	241
— 分佔以權益法入賬的聯營公司其他 全面收益	79	184
年內全面收益／(虧損)總額	<u>19,083</u>	<u>(17,285)</u>
以下人士應佔年內全面收益／(虧損)總額：		
— 本公司擁有人	13,326	(12,482)
— 非控股權益	<u>5,757</u>	<u>(4,803)</u>
	<u>19,083</u>	<u>(17,285)</u>

綜合財務狀況表

於2021年12月31日

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		70,468	117,522
無形資產		984	1,200
按金		3,439	—
於聯營公司的權益		2,105	2,935
遞延稅項資產		10,756	12,201
		<u>87,752</u>	<u>133,858</u>
流動資產			
存貨		2,394	2,354
貿易應收款項	11	6,614	4,812
預付款項、按金及其他應收款項		7,309	7,258
應收關聯方款項		102	78
可收回稅項		392	1,522
已抵押銀行存款		7,036	7,035
現金及現金等價物		94,381	64,712
		<u>118,228</u>	<u>87,771</u>
總資產		<u>205,980</u>	<u>221,629</u>
權益			
本公司擁有人應佔資本及儲備			
股本	12	38	38
股份溢價	12	100,980	100,980
資本儲備		(2,983)	(2,983)
外匯儲備		(25)	(186)
累計虧損		(32,360)	(45,525)
		<u>65,650</u>	<u>52,324</u>
非控股權益		<u>7,217</u>	<u>4,050</u>
權益總額		<u>72,867</u>	<u>56,374</u>

綜合財務狀況表

於2021年12月31日

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
負債			
非流動負債			
租賃負債		18,280	50,722
修復成本撥備		500	—
		<u>18,780</u>	<u>50,722</u>
流動負債			
貿易應付款項	13	21,406	16,770
應計款項及其他應付款項		27,208	19,504
租賃負債		49,053	57,965
合約負債		1,196	800
應付所得稅		2,038	448
來自非控股股東的貸款	15	7,600	7,600
銀行借款	14	5,832	11,446
		<u>114,333</u>	<u>114,533</u>
負債總額		<u>133,113</u>	<u>165,255</u>
權益及負債總額		<u>205,980</u>	<u>221,629</u>

綜合財務報表附註

1 一般資料、重組及呈列基準

1.1 一般資料

1957 & Co. (Hospitality) Limited (「本公司」)於2016年2月3日在開曼群島根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)註冊成立為獲豁免有限責任公司。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands，主要營業地點為香港謝斐道391-407號新時代中心33樓。

本公司為投資控股公司，其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事餐廳經營以及餐飲管理及諮詢服務(「業務」)。

除另有指明外，該等財務報表以千港元(「千港元」)呈列。

本公司股份於2017年12月5日在香港聯合交易所有限公司GEM(「GEM」)上市。

2 重大會計政策概要

本附註提供編製該等綜合財務報表時所採納的重大會計政策清單。除另有指明外，該等政策於所有呈報年度貫徹應用。

2.1 編製基準

(i) 遵守香港財務報告準則及香港公司條例的披露要求

本公司的綜合財務報表乃按照香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港公司條例第622章的規定編製。

(ii) 歷史成本法

財務報表乃按歷史成本基準編製。

(iii) 採納新訂準則、詮釋及準則的修訂本

香港會計準則第39號、香港財務報告準則第4號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第16號(修訂本)

利率基準改革—第2階段(修訂本)

香港財務報告準則第16號

新冠肺炎相關的租金減免(修訂本)

採納上述新訂準則、詮釋及準則的修訂本對該等綜合財務報表概無任何重大財務影響。

(iv) 尚未生效的新訂準則、詮釋及準則的修訂本

以下為已頒佈的新訂準則、詮釋及準則的修訂本，而本集團須於2021年1月1日或之後開始的會計期間或較後期間強制採納，但本集團並無提前採納：

		於下列日期 或之後開始的 會計期間生效
年度改進項目	2018年至2020年香港財務報告準則的年度改進(修訂本)	2022年1月1日
香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義(修訂本)	2022年1月1日
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備(修訂本)	2022年1月1日
香港財務報告準則第37號(修訂本)	撥備、或然負債及或然資產(修訂本)	2022年1月1日
香港財務報告準則第16號(修訂本)	2021年之後新冠肺炎相關的租金寬免(修訂本)	2021年4月1日
會計指引第5號(經修訂)	經修訂會計指引第5號共同控制合併之合併會計法	2022年1月1日
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動(修訂本)	2023年1月1日
香港財務報告準則第17號	保險合約	2023年1月1日
香港詮釋第5號(2020年)	香港詮釋第5號(2020年)財務報表的列報—借款人對包含按要求償還條款的定期貸款的分類(香港詮釋第5號(2020年))	2023年1月1日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號	會計政策之披露(修訂本)	2023年1月1日
香港會計準則第8號	會計估計之定義(修訂本)	2023年1月1日
香港會計準則第12號	單一交易產生的資產及負債的相關遞延稅項(修訂本)	2023年1月1日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資(修訂本)	待定

本集團將於上述新訂準則、詮釋及準則的修訂本生效時予以應用。本集團正在評估上述香港財務報告準則的影響。

3 分部資料

主要經營決策者(「主要經營決策者」)指本公司檢討本集團內部報告以評估表現及分配資源的執行董事。主要經營決策者基於有關報告釐定經營分部。

主要經營決策者根據分部溢利的計量(為經調整除所得稅前溢利的計量)評估表現。經調整除所得稅前溢利與本集團的除所得稅前溢利計量方式一致,惟其他收入及收益/虧損、融資收入、融資成本(除租賃負債相關部分外)、分佔聯營公司虧損以及總辦事處開支從有關計量扣除。

本集團主要從事餐廳經營以及提供餐飲管理及諮詢服務。

本集團按經營及可呈報分部劃分的收益、業績、資產及負債分析如下:

分部收益及業績

截至2021年12月31日止年度

	餐廳經營 千港元	餐飲管理 及諮詢服務 千港元	總計 千港元
分部收益總額	392,164	25,560	417,724
分部間收益	—	(23,539)	(23,539)
來自外部客戶的收益	<u>392,164</u>	<u>2,021</u>	<u>394,185</u>
業績			
分部溢利	<u>40,925</u>	<u>1,375</u>	42,300
其他收益及收入淨額			6,184
未分配員工成本			(20,036)
未分配折舊及攤銷			(2,172)
未分配水電費及耗材			(20)
未分配其他開支			(2,610)
分佔聯營公司虧損			<u>(909)</u>
除所得稅前溢利			<u>22,737</u>
其他分部項目			
折舊及攤銷	(62,514)	—	(62,514)
物業、廠房及設備減值虧損	(10,500)	—	(10,500)
物業、廠房及設備減值虧損撥回	4,100	—	4,100
融資收入	1	2	3
融資成本	<u>(2,902)</u>	<u>(30)</u>	<u>(2,932)</u>

截至2020年12月31日止年度

	餐廳經營 千港元	餐飲管理 及諮詢服務 千港元	總計 千港元
分部收益總額	318,950	20,509	339,459
分部間收益	<u>-</u>	<u>(19,007)</u>	<u>(19,007)</u>
來自外部客戶的收益	<u>318,950</u>	<u>1,502</u>	<u>320,452</u>
業績			
分部(虧損)/溢利	<u>(2,435)</u>	<u>1,458</u>	(977)
其他收益及收入淨額			2,483
未分配員工成本			(16,059)
未分配折舊及攤銷			(1,539)
未分配水電費及耗材			(8)
未分配其他開支			(2,123)
分佔聯營公司虧損			<u>(1,057)</u>
除所得稅前虧損			<u>(19,280)</u>
其他分部項目			
折舊及攤銷	(80,222)	-	(80,222)
物業、廠房及設備減值虧損	(19,400)	-	(19,400)
融資收入	19	6	25
融資成本	<u>(4,920)</u>	<u>(44)</u>	<u>(4,964)</u>

有關主要客戶的資料

截至2021年12月31日止年度，並無單一外部客戶對本集團收益的貢獻超過10% (2020年：相同)。

分部資產及負債

於2021年12月31日

	餐廳經營 千港元	餐飲管理 及諮詢服務 千港元	未分配 千港元	對銷 千港元	總計 千港元
分部資產	226,943	59,670	12,855	(95,593)	203,875
於聯營公司的權益	—	—	2,105	—	2,105
	<u>226,943</u>	<u>59,670</u>	<u>14,960</u>	<u>(95,593)</u>	<u>205,980</u>
分部負債	<u>179,668</u>	<u>43,412</u>	<u>5,626</u>	<u>(95,593)</u>	<u>133,113</u>

於2020年12月31日

	餐廳經營 千港元	餐飲管理 及諮詢服務 千港元	未分配 千港元	對銷 千港元	總計 千港元
分部資產	262,407	64,736	702	(109,151)	218,694
於聯營公司的權益	—	—	2,935	—	2,935
	<u>262,407</u>	<u>64,736</u>	<u>3,637</u>	<u>(109,151)</u>	<u>221,629</u>
分部負債	<u>218,524</u>	<u>51,979</u>	<u>3,903</u>	<u>(109,151)</u>	<u>165,255</u>

地區資料

本集團的餐廳經營收益主要來自香港的客戶，餐飲管理及諮詢服務的收益則主要來自香港及中國的客戶。於2021年及2020年12月31日，本集團的主要資產亦位於香港，故並未提供地區分部分析。

4 收益

收益指來自餐廳經營以及餐飲管理及諮詢服務的收入。

	2021年 千港元	2020年 千港元
餐廳經營，於某一時間點確認	392,164	318,950
餐飲管理及諮詢服務，隨時間確認	<u>2,021</u>	<u>1,502</u>
	<u>394,185</u>	<u>320,452</u>

5 其他收益及收入淨額

	2021年 千港元	2020年 千港元
政府補助	5,125	24,340
出售物業、廠房及設備(虧損)／收益淨額	(22)	92
雜項收入	<u>1,081</u>	<u>729</u>
	<u>6,184</u>	<u>25,161</u>

截至2021年12月31日止年度，已確認餐飲處所(社交距離)資助計劃款項約5,125,000港元(2020年：15,025,000港元)。截至2021年12月31日止年度，概無確認保就業計劃款項(2020年：9,315,000港元)。該等補助並無附有未履行的條件或其他或有條件。

6 融資成本淨額

	2021年 千港元	2020年 千港元
融資收入		
利息收入	<u>3</u>	<u>25</u>
融資成本		
銀行借款利息開支	(269)	(559)
租賃負債利息開支	<u>(2,663)</u>	<u>(4,405)</u>
	<u>(2,932)</u>	<u>(4,964)</u>
融資成本淨額	<u>(2,929)</u>	<u>(4,939)</u>

7 其他經營開支

	2021年 千港元	2020年 千港元
核數師酬金		
— 核數服務	1,020	930
— 非核數服務	500	656
廣告及推廣	866	879
清潔及洗衣開支	11,715	10,120
信用卡費用	6,408	5,768
佣金	2,148	2,263
裝飾、維修及保養	2,292	1,995
法律及專業費用	2,699	2,530
娛樂	1,271	984
活動服務費用	353	70
通訊費用	246	252
倉儲開支	249	238
汽車開支	220	218
印刷費用	1,633	970
餐廳物資及耗材	5,205	4,937
差旅費	896	266
其他	416	737
	<u>38,137</u>	<u>33,813</u>

8 所得稅開支／(抵免)

截至2021年及2020年12月31日止年度，香港利得稅乃就低於2,000,000港元之應課稅收入按遞增稅率8.25%徵收，隨後按固定稅率16.5%徵收。

於綜合收益表扣除／(計入)的所得稅開支金額指：

	2021年 千港元	2020年 千港元
即期利得稅		
— 一年內即期所得稅	2,416	926
— 過往年度多計提金額	(45)	(47)
遞延稅項	<u>1,445</u>	<u>(2,449)</u>
所得稅開支／(抵免)	<u>3,816</u>	<u>(1,570)</u>

9 股息

董事不建議就截至2021年12月31日止年度派付末期股息(2020年：無)。

10 每股盈利／(虧損)

(a) 基本

於年內，每股基本盈利／(虧損)乃按本公司擁有人應佔溢利／(虧損)除以已發行普通股加權平均數計算。

	2021年	2020年
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)(千港元)	13,165	(12,909)
已發行普通股加權平均數(千股)	384,000	384,000
每股基本盈利／(虧損)(港仙)	<u>3.43</u>	<u>(3.36)</u>

(b) 攤薄

由於並無潛在攤薄的普通股，故截至2021年及2020年12月31日止年度每股攤薄盈利／(虧損)與每股基本盈利／(虧損)相同。

11 貿易應收款項

根據發票日期計算的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
1至30天	2,097	1,606
31至60天	965	678
61至90天	675	558
超過90天	<u>2,877</u>	<u>1,970</u>
	<u>6,614</u>	<u>4,812</u>

12 股本及股份溢價

	本公司 股份數目	股本 千港元	股份溢價 千港元
法定：			
於2020年及2021年12月31日每股面值 0.0001港元的普通股本	3,800,000,000	380	—
已發行及繳足：			
於2020年1月1日、2020年12月31日及 2021年12月31日	384,000,000	38	100,980

13 貿易應付款項

於綜合財務狀況表日期根據發票日期計算的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
1至30天	11,203	7,453
31至60天	9,982	9,174
61至90天	7	20
超過90天	214	123
	<u>21,406</u>	<u>16,770</u>

14 銀行借款

	2021年 千港元	2020年 千港元
流動		
銀行借款	<u>5,832</u>	<u>11,446</u>

本集團於2021年及2020年12月31日的銀行借款全部均以港元計值。

於2021年12月31日，本集團的銀行借款以本公司提供的公司擔保(2020年：相同)及已抵押銀行存款5,026,000港元(2020年：5,025,000港元)作抵押。

銀行借款於2021年12月31日的加權平均實際利率為每年3.0%(2020年：每年3.5%)。

本集團銀行借款於2021年及2020年12月31日的賬面值與公平值相若。

根據銀行借款的還款時間表而不考慮按要求償還條款，銀行借款的還款期如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
1年內	4,968	5,613
1至2年	864	5,833
	<u>5,832</u>	<u>11,446</u>

本集團於截至2021年12月31日止年度並無違反任何銀行契諾(2020年：無)。

15 來自非控股股東的貸款

	2021年 千港元	2020年 千港元
非貿易結餘：		
卓能餐飲管理有限公司(附註(a))	4,700	4,700
Jarrett Investments Limited(附註(b))	2,900	2,900
	<u>7,600</u>	<u>7,600</u>

附註：

- (a) 來自非控股股東的貸款為無抵押、免息並應於附屬公司實現純利狀況後六個月償還。結餘賬面值與公平值相若，並以港元計值。
- (b) 來自非控股股東的貸款為無抵押、免息並應於附屬公司實現現金流入淨額後一個月償還。結餘賬面值與公平值相若，並以港元計值。

管理層討論及分析

本集團為以香港為基地的餐廳經營及管理集團，在由獲獎的室內及燈光設計師們設計的餐廳提供各式各樣的特色佳餚。

於截至2021年12月31日止年度，本集團主要經營各種品牌經營全服務式餐廳，致力為不同的顧客提供高質素日本料理、泰國菜、越南菜、上海菜及意大利菜。除餐廳經營業務外，本集團亦在香港及中華人民共和國（「中國」）提供餐飲管理及諮詢服務。

行業概覽

根據香港政府統計處於2022年2月7日發佈的數據，2021年全年餐廳行業總收益價值臨時估計為927億港元，較2020年全年增加約16.8%價值及14.8%數量。同期內，餐廳採購總額的臨時估計價值增加約16.8%至約302億港元。

按餐廳種類分析及將2021年全年與2020年全年比較，中式餐廳的總收益增加18.3%價值及16.4%數量，而非中式餐廳的總收益則增加23.1%價值及20.7%數量。快餐店的總收益增加8.6%價值及6.4%數量。酒吧的總收益減少0.2%價值，但增加6.9%數量。就其他餐飲地點而言，總收益增加12.3%價值及10.5%數量。

政府發言人表示，受本地疫情穩定、勞工市場狀況改善及消費券計劃影響，食肆業於2021年第四季持續改善。與一年前的低基數相比，2021年第四季度餐廳總收益大幅增加29.1%。在經季節性調整後的季度比較中，餐廳總收益進一步上升1.6%。就2021年整體而言，餐廳總收益價值較2020年的低基數反彈16.8%，但仍明顯低於疫情前的水平。

發言人進一步指出，最新數據僅顯示截至2021年底的情況。進入2022年以來，受本地最新一波疫情影響，以及為應對而收緊的社交距離措施，餐廳業務再次面臨壓力。最新一輪的抗疫基金措施雖可提供一些及時紓困，但餐廳未來數月的業務前景將主要取決於本地疫情的發展。因此，社會各界應與政府齊心合作，盡快控制本地疫情。

未來的前景很大程度上取決於新冠肺炎疫情將如何演變。本集團將繼續密切留意事態發展，並將謹慎經營業務。

業務回顧

香港

於截至2021年12月31日止年度，本集團並無於香港開設任何新餐廳。誠如2020年年報所述，我們提前在2021年5月租約期滿前於2020年11月30日退租並關閉一間在形點內的餐廳，以減少該餐廳預計將蒙受的進一步損失。

儘管如此，業主已簽立三份租賃協議並續簽：

- (a) 一間於形點現有的上海菜餐廳(即我們的家上海餐廳所在位置)，原已屆滿的租期已由2021年5月31日延長至2023年5月31日；
- (b) 一間於太古城中心現有的日本菜餐廳(即我們的北海井餐廳所在位置)，原已屆滿的租期已由2021年10月19日延長至2023年4月19日；及
- (c) 一間於太古城中心現有的泰國菜餐廳(即我們的芒果樹餐廳所在位置)，原已屆滿的租期已由2021年10月19日延長至2023年4月19日。

於2021年12月31日，本集團以五個自家品牌，即竹、安南、家上海、十里洋場及北海井及三個特許經營或分許可品牌，即芒果樹、權八及Paper Moon於香港經營合共十二間餐廳。

於截至2021年12月31日止年度，概無餐廳曾進行重大翻新工程。

中國

於2021年12月31日，本集團於中國合共投資三間餐廳，並於其各自的營運公司分別持有少數股權投資，包括於兩間投資餐廳各自的營運公司廣州芒果樹餐飲有限公司及廣州十里弄餐飲有限公司各自持有24.9%股權，以及於一間投資餐廳的營運公司廣州芒果樹麗柏餐飲有限公司持有15.0%股權。我們亦為該等餐廳提供一次性開業前諮詢服務及餐廳管理服務。

本集團未來將繼續於香港開設新餐廳，並將於若干將於中國開業的餐廳的控股公司投資最多25%的少數權益。然而，考慮到最新的經濟發展、消費者的消費模式的改變、購物中心的空置率上升、本集團現有可動用資源及本集團在評估其擴張計劃方面更加謹慎，本集團可能會考慮開設不同概念或具有良好往績記錄的概念、較低的資本支出及／或更優惠的租金方案的新餐廳。此外，鑑於過去數月在中國投資的餐廳表現改善，本集團將加大力度並積極審慎地物色於中國開設及管理新餐廳(不論是否有少數股權投資)的機會。然而，未來的前景很大程度上取決於新冠肺炎疫情將如何演變。本集團將繼續密切留意事態發展，並將謹慎經營及擴展中國相關業務。

財務回顧

收益

於截至2021年12月31日止年度，本集團收益約99.5%產生自經營香港餐廳，而本集團收益約0.5%產生自開業前諮詢及餐廳管理服務。於2021年12月31日，本集團經營十二間(2020年：十二間)餐廳，其中於年內概無(2020年：無)餐廳為新開業，及並無(2020年：一間)餐廳結業。

收益由截至2020年12月31日止年度的約320.5百萬港元增加約23.0%至截至2021年12月31日止年度的約394.2百萬港元。於2020年初，爆發新冠肺炎對市場造成打擊，令光顧我們餐廳堂食的顧客人數大幅減少，而隨後實施的一系列社交距離措施亦帶來影響，導致銷售收益慘跌。直到2021年第一季度情況開始好轉，因香港的新冠肺炎確診數字維持於相對較低水平，自2021年2月18日起亦放寬部分防疫措施，即食肆的堂食服務延長至晚上十時，每張餐桌最多限坐四人，導致本集團於2021年剩餘時間內的收益有顯著改善。

本集團的餐廳於年內主要提供五種不同菜式。下表載列本集團於所示年度按菜式種類劃分的產生自經營餐廳的收益及佔產生自經營餐廳的總收益百分比明細：

	截至12月31日止年度			
	2021年		2020年	
	佔經營餐廳 總收益		佔經營餐廳 總收益	
	收益	百分比	收益	百分比
	千港元	(概約)(%)	千港元	(概約)(%)
上海	113,737	29.0	84,037	26.3
日本	100,184	25.6	81,621	25.6
泰國	79,499	20.3	61,091	19.2
越南	52,719	13.4	49,660	15.6
意大利	46,025	11.7	42,541	13.3
於香港經營餐廳的總收益	<u>392,164</u>	<u>100.0</u>	<u>318,950</u>	<u>100.0</u>

上海式餐廳

產生自經營上海式餐廳的收益由截至2020年12月31日止年度約84.0百萬港元增加約29.7百萬港元或約35.4%至截至2021年12月31日止年度約113.7百萬港元。收益增加乃由於在餐飲業實施堂食限制措施直至2021年2月下旬期間提供新外賣菜式及隨後放寬部分上文所述的防疫措施，導致銷售收益迅速反彈所致。

日式餐廳

產生自經營日式餐廳的收益由截至2020年12月31日止年度約81.6百萬港元增加約18.6百萬港元或約22.8%至截至2021年12月31日止年度約100.2百萬港元。有關增加乃由於大量市場推廣活動及具吸引力的折扣優惠以刺激銷售以及隨後放寬部分上文所述的防疫措施，導致銷售收益迅速反彈所致。

泰式餐廳

產生自經營泰式餐廳的收益由截至2020年12月31日止年度約61.1百萬港元增加約18.4百萬港元或約30.1%至截至2021年12月31日止年度約79.5百萬港元。有關收益受大量市場推廣活動、向客戶提供折扣優惠及隨後放寬部分上文所述的防疫措施所刺激，導致銷售收益迅速反彈。

越式餐廳

產生自經營越式餐廳的收益由截至2020年12月31日止年度約49.7百萬港元增加約3.0百萬港元或約6.0%至截至2021年12月31日止年度約52.7百萬港元。有關增加乃由於我們現有餐廳於2021年在隨後放寬部分上文所述的防疫措施期間的收益貢獻增加的綜合影響所致，惟被已於2020年11月關閉的安南小館(元朗)餐廳的收益貢獻下降所抵銷。

意式餐廳

產生自經營意式餐廳的收益由截至2020年12月31日止年度約42.5百萬港元增加約3.5百萬港元或約8.2%至截至2021年12月31日止年度約46.0百萬港元。有關增加乃主要由於餐廳所處購物商場推行優厚推廣以致人流增加所致。

已售存貨成本

已耗用存貨成本主要指經營本集團餐廳的食材及飲料成本。本集團購買的主要食材包括(但不限於)肉類、海鮮、急凍食品、蔬菜及飲料。已耗用存貨成本為本集團經營開支的主要組成部分之一，截至2020年及2021年12月31日止年度各年分別約為91.7百萬港元及115.5百萬港元，分別佔本集團於相應年度產生自經營餐廳的總收益約28.7%及29.4%。已售存貨成本佔收益的百分比增加主要由於就刺激銷售措施進行的推廣活動或提供的折扣優惠增加所致。

員工成本

員工成本主要包括工資、薪酬及津貼、退休金成本以及其他僱員福利，為本集團經營開支的最大組成部分之一。員工成本由截至2020年12月31日止年度約110.7百萬港元增加約14.3%至截至2021年12月31日止年度約126.5百萬港元。有關增加主要由於收益增加所需的額外勞動力及獎金撥備所致。

基於香港勞工成本及往年香港餐飲業僱員的薪酬水平普遍增加，董事預期，於香港經濟持續下行的情況下，員工成本將維持於更穩定的水平。

董事明白挽留優秀員工的重要性，同時相信對總員工成本佔總收益百分比所帶來上升壓力可透過以下措施舒緩：(i)優先將僱員從現有餐廳內部調任及重新分配；(ii)通過提供培訓增加員工生產力；及(iii)繼續實施多項挽留僱員措施以提升僱員忠誠度及推動僱員，以盡量降低流失率。

折舊及攤銷

截至2020年及2021年12月31日止年度，本集團分別就其使用權資產、租賃裝修、傢俬及裝置、餐飲服務及其他設備、汽車及無形資產錄得折舊及攤銷約81.8百萬港元及64.7百萬港元。有關開支減少主要由於過往年度已確認減值虧損。

截至2020年及2021年12月31日止年度，使用權資產的已扣除折舊分別約為58.1百萬港元及49.1百萬港元。使用權資產折舊在租賃期內按直線法計量。租賃場所的租賃期一般介乎二至六年，當中部分租賃協議為本集團提供重續有關租賃期的選擇權，可由我們酌情行使。

截至2020年及2021年12月31日止年度，租賃裝修的已扣除折舊分別約為18.9百萬港元及12.6百萬港元。租賃裝修的折舊乃按於五年或餘下租賃期之較短者以直線法計算。

長遠而言，本集團擬繼續開設新餐廳並擴大餐廳網絡，董事預期物業租金及相關開支以及使用權資產的折舊費用未來一般會增加。此外，董事將持續尋找更佳物業、租金及相關開支控制的方法，例如訂立長期租賃協議，以將租金維持於合理水平。

物業、廠房及設備減值虧損

截至2021年12月31日止年度，本集團錄得物業、廠房及設備減值虧損約10.5百萬港元(2020年：19.4百萬港元)。物業、廠房及設備減值虧損是基於預測，並已考慮(當中包括)(i)各餐廳產生的累計經營虧損；及(ii)該等餐廳於現有租賃期內的經營虧損預期增加，已考慮到2020年新冠肺炎爆發及自2009年起香港實際本地生產總值首次年度收縮的影響，其由虧轉盈的機會渺茫。

物業、廠房及設備減值虧損撥回

截至2021年12月31日止年度，本集團錄得物業、廠房及設備減值虧損撥回約4.1百萬港元(2020年：無)。考慮到一間餐廳於2021年錄得較佳的業績和盈利能力(與2020年的虧損相比)，及於年內已收回部分累計虧損，且在可預見的租賃期內有收回更多累計虧損的跡象，故物業、廠房及設備減值虧損錄得部分撥回。

租金開支

截至2021年12月31日止年度的租金開支(主要為營業額租金及政府差餉)約為8.0百萬港元，較截至2020年12月31日止年度約7.8百萬港元增加約2.6%。該增加主要源自我們的上海式餐廳收益增加導致上漲的營業額租金開支，被若干餐廳收益減少所抵銷。

水電費

水電費主要包括本集團就用電、煤氣及水供應產生的開支。截至2020年及2021年12月31日止年度，水電費總額分別約為9.2百萬港元及8.7百萬港元。

所得稅開支

本集團錄得所得稅開支約3.8百萬港元(2020年：所得稅抵免約1.6百萬港元)。有關增加主要由於收益增加及年內錄得的溢利所致。

年內溢利／(虧損)

本集團於截至2021年12月31日止年度錄得溢利約18.9百萬港元，而於2020年相應年度則錄得虧損約17.7百萬港元。年內溢利／(虧損)包括本集團於年內收取的政府補助約5.1百萬港元(2020年：24.3百萬港元)。

溢利乃主要由於以下各項之綜合影響所致：(i)鑑於2021年香港疫情形勢及用餐限制與2020年相比有所改善或放寬(視情況而定)，年內收益較2020年同期增加約73.7百萬港元；(ii)就一間於2021年扭虧為盈的餐廳部分撥回物業、廠房及設備減值虧損約4.1百萬港元；及(iii)於2021年三間餐廳的物業、廠房及設備減值虧損減少約8.9百萬港元(2020年：四間餐廳約為19.4百萬港元)，而有關影響因以下各項而被部分抵銷：(i)政府補貼減少；及(ii)由於我們餐廳業務有所改善，已售存貨成本及員工成本相應增加。

本公司將繼續密切監察其餐廳的表現，制定適當的策略，並在改善餐廳的財務表現及以合理價格提供體面的用餐體驗之間取得平衡。

主要風險及不確定因素

以下為本集團面對的主要風險及不確定因素，可能對其業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響：

1. 截至2021年12月31日止年度，本集團99.5%收益於香港產生。倘香港因發生超出我們控制範圍的事件(如天災、爆發傳染病、遭遇恐怖襲擊、本地經濟下滑、大規模民眾騷動)而面臨任何經濟困境或倘當局對我們或我們所在行業實施額外限制或負擔，我們的整體業務及經營業績可能受到重大不利影響。

2. 已售存貨成本、員工成本及折舊佔本集團的大部分經營成本。以下不確定因素可能影響本集團的成本控制措施：
 - a. 本集團營運業務有賴取得大量食材(例如蔬菜及肉類)的可靠來源。食材價格可能不斷上升或波動。
 - b. 香港的最低工資規定將定期檢討及調整。
 - c. 於2021年12月31日，本集團於香港租賃所有物業均作經營食肆之用。因此，本集團面對與商業房地產租賃市場有關的風險，包括未能預料及潛在的高租用成本。

涉及重大投資及資本資產的未來計劃

除本公司日期為2017年11月23日的招股章程(「招股章程」)、其後刊發的年報及中期報告所披露者外，本集團亦已考慮其他擴張計劃，例如於香港開設新餐廳。考慮到最新的經濟發展、消費者的消費模式的改變、購物中心的空置率上升、本集團現有可動用資源及本集團在評估其擴張計劃方面更加謹慎，本集團可能會考慮開設不同概念或具有良好往績記錄的概念、較低的資本支出及／或更優惠的租金方案的新餐廳。本集團目前正與數名業主就出租商場若干單位作餐飲經營的商談進入後期階段。有關交易不一定會落實，倘交易已落實，本集團將據此遵守GEM上市規則的相關規定。另一方面，鑑於過去數月在中國投資的餐廳表現有所改善，本集團將加大力度並積極審慎地物色在中國開設及管理新餐廳(不論是否有少數股權投資)的機會。然而，於本公告日期，該等計劃尚未實現。本公司將於適當時候遵守GEM上市規則項下的相關披露規定。目前預期，倘任何該等擴張計劃得以實現，則將由內部資源、銀行借款及聯營公司／合營企業合夥人的注資(如有)提供資金。然而，本集團將繼續審慎行事，審查適當機遇並規劃開設及投資新餐廳，謹慎地進一步擴展業務。

業務策略與實際業務進展的比較

以下為招股章程所載業務計劃與本集團自2017年12月5日(即本公司股份於聯交所GEM上市之日期) (「上市日期」)至2021年12月31日止期間所取得實際業務進展的比較分析：

	招股章程所述 業務計劃	直至2021年12月31日的 實際業務進展
1. 繼續發展我們的品牌組合及擴大我們的餐廳網絡	償付Paper Moon餐廳的部分設立及開業成本	償付Paper Moon餐廳的若干成本
	以家上海品牌於香港銅鑼灣利園二期開設一間餐廳	十里洋場餐廳已於2018年1月開業
	以經改進竹品牌於香港銅鑼灣利園二期開設一間餐廳	竹日本料理已於2018年3月開業
	以家上海品牌於廣州購物商場開設兩間餐廳	廣州十里弄餐飲有限公司經營一間餐廳名為十里弄堂，該餐廳於2018年5月在廣州K11商場開設及開業，而本集團仍在物色開設第二間餐廳的理想地點

招股章程所述
業務計劃

直至2021年12月31日的
實際業務進展

1. 繼續發展我們的品
牌組合及擴大我們
的餐廳網絡(續)

於廣州購物商場以芒
果樹品牌開設一間餐
廳及以芒果樹Café品
牌開設一間餐廳

廣州芒果樹餐飲有限公
司經營一間餐廳名為芒
果樹(K11店)，該餐廳於
2018年5月在廣州K11商場
以芒果樹品牌開設及開
業以及廣州芒果樹麗柏
餐飲有限公司經營一間
餐廳名為芒果樹(麗柏廣
場店)，該餐廳於2019年9
月在廣州麗柏商場開設
及開業

於香港購物商場以北
海井品牌開設一間餐
廳及以芒果樹品牌開
設一間餐廳

本集團仍在物色開設餐
廳的理想地點

以家上海品牌於香港
購物商場開設一間餐
廳

家上海(奧海城)餐廳於
2019年9月開業

以芒果樹Café品牌於
深圳購物商場開設一
間餐廳

本集團仍在物色開設餐
廳的理想地點

以經改進竹品牌於深
圳購物商場開設一間
餐廳

本集團仍在物色開設餐
廳的理想地點

招股章程所述
業務計劃

直至2021年12月31日的
實際業務進展

- | | | |
|-----------------------------|-----------------------------|---|
| 2. 於中國進一步發展餐廳開業前諮詢及管理諮詢服務 | 物色中國客戶的新來源 | 正在洽談於中國新開業前諮詢合約 |
| 3. 為顧客帶來優質食材及新菜式以提升我們的品牌認受性 | 營銷活動包括媒體試食、特別餐牌推廣及與不同機構聯合推廣 | 本集團舉辦多個活動，包括向常客及業務夥伴派發印有本公司商標的紀念品；於新餐廳開業時進行媒體試食活動；及就不同節日推出不同季節性餐牌 |

本集團將透過(i)提升銷量；(ii)優化食肆人手；及(iii)在食材方面達致物盡其用，繼續貫徹此等目標。

流動資金及財務資源

資本架構

於2020年12月31日至2021年12月31日，本集團的資本架構並無變動。

現金狀況

於2021年12月31日，本集團的現金及現金等價物約為94.4百萬港元(2020年：64.7百萬港元)，主要以港元計值，與2020年12月31日相比，增加約45.9%。有關增加主要由於收取政府補助，且本集團於年內產生的經營現金流入淨額可完全彌補融資活動所用現金淨額(主要指償還借款及支付租賃負債)所致。

借款

於2021年12月31日，本集團所有以港元計值的銀行借款總額約為5.8百萬港元(2020年：11.4百萬港元)，按浮動年利率2.7厘至3.5厘(2020年：2.8厘至4.6厘)計息。並無使用金融工具作利率對沖用途。銀行借款到期情況詳情載於附註14。

於2021年12月31日，來自非控股股東的貸款總額用於a)支撐一間虧蝕的餐廳的日常營運及b)為於2019年開設新餐廳提供資金，全部以港元計值，約為7.6百萬港元(2020年：7.6百萬港元)，該等貸款為免息並於有關餐廳已實現純利狀況/現金流入淨額後償還。

除所披露者外，截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團並無其他借款。

抵押

於2021年12月31日，本集團以存於銀行合共7.0百萬港元的抵押存款作為我們租賃的租金按金及銀行借款的抵押(2020年：7.0百萬港元)。

資本負債比率

於2021年12月31日，本集團的資本負債比率約為18.4% (2020年：33.8%)。該等減幅主要由於年內償還銀行借款及經營活動產生的權益總額增加的影響所致。資本負債比率基於借款總額(包括銀行借款及來自非控股股東的貸款)除以本公司於各期末總權益計算。

承擔

本集團根據不可撤銷經營租賃已承諾就員工宿舍作出未來最低租賃付款。於2021年12月31日，本集團尚未開始的經營租賃承擔約為106,000港元(2020年：15,000港元)。

重大收購及出售附屬公司及聯營公司

於截至2021年12月31日止年度，本集團並無任何重大收購或出售附屬公司及聯營公司。

或然負債

於2021年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

資本承擔

於2021年及2020年12月31日，本集團並無任何已訂約但未產生的資本開支。

股息

董事會不建議就截至2021年12月31日止年度派付末期股息(2020年：無)。

外匯風險

本集團於香港經營業務，大部分交易以港元結算。外匯風險來自以本集團功能貨幣以外貨幣計值的未來商業交易及已確認資產與負債。

截至2020年及2021年12月31日止年度，以人民幣(「人民幣」)計值的交易及貨幣資產極少，故本集團認為該兩個年度並無涉及人民幣的重大外匯風險。

資金及庫務政策及風險管理

本集團透過結合內部資源、銀行借貸及／或股本集資為其營運及資本開支提供資金，以維持穩健的財務狀況及可持續的資本結構。本集團密切監察其現金水平、借貸組合及市場利率，以達致充足的借貸組合。鑑於餐飲業務日常流動資金需求，本集團主要將現金及現金等價物存放於儲蓄及活期存款或短期定期存款中。本集團亦不時檢討進行對沖活動的需要，而於截至2021年12月31日止年度，本集團並無收購或出售對沖金融工具。於2021年12月31日，本集團的信貸風險主要源自貿易應收款項、定期存款以及現金及現金等價物。

本集團將其定期存款以及現金及現金等價物存放於認可及信譽良好的銀行。銀行破產或無力償債均可能導致本集團就其所持有的現金及現金等價物的權利被拖延或受到局限。管理層持續監察該等銀行的信貸評級，並認為本集團所承受的信貸風險屬輕微。

於2021年12月31日，由於客戶基礎龐大及互無關連，因此本集團並無重大信貸集中風險。就貿易應收款項而言，客戶主要為信用卡應收款項及管理層認為有關信貸風險不高。本集團尋求對其未收回的應收款項維持嚴格管控以盡量減低信貸風險。

就管理流動資金風險而言，本集團的政策是定期監察流動資金需求，以維持充足的現金儲備及足夠主要銀行承諾資金額度，迎合短期及長期的流動資金需求。

僱員及薪酬政策

於2021年12月31日，本集團的全職及兼職僱員總人數為403人(2020年：355人)。截至2021年12月31日止年度，員工成本總額(包括董事酬金)約為126.5百萬港元(2020年：110.7百萬港元)。

僱員薪酬與其工作性質、資歷及經驗相稱。薪金及工資一般根據表現評估及其他相關因素每年檢討。

本集團繼續根據本集團及個別僱員的表現，向合資格員工提供具競爭力的薪酬待遇及花紅。

購股權計劃

本公司於2017年11月6日採納一項購股權計劃。於本公告日期，概無授出購股權。

訴訟

於2021年12月31日，本集團並無牽涉任何重大訴訟或仲裁，且本集團任何成員公司亦無任何待決或威脅提出或被威脅提出的重大訴訟或索償。

展望

我們的策略目標是透過發展自家品牌餐廳及按不同特許經營或分許可品牌經營的餐廳，繼續發展我們的品牌組合及擴大我們的餐廳網絡。

我們將繼續透過各種方式發展品牌組合，例如(i)改進現有品牌；(ii)將我們的現有品牌多元化發展至副品牌及／或高級品牌；及(iii)推出新品牌。

由於自2019年起香港經濟增長放緩，加上新冠肺炎於2020年及2021年在中國及香港爆發，故所有計劃投資項目已於2020年及2021年暫停。然而，考慮到最新的經濟發展、消費者的消費模式的改變、購物中心的空置率上升、本集團最近可動用資源及本集團在評估其擴張計劃方面更加謹慎，本集團可能會考慮開設不同概念或具有良好往績記錄的概念、較低的資本支出及／或更優惠的租金方案的新餐廳。本集團目前正與數名業主就出租商場若干單位作餐飲經營的商談進入後期階段。有關交易不一定會落實，倘交易已落實，本集團將據此遵守GEM上市規則的相關規定。另一方面，鑑於過去數月在中國投資的餐廳表現有所改善，本集團將加大力度並積極審慎地物色在中國開設及管理新餐廳(不論是否有少數股權投資)的機會。

進入2022年以來，受本地最新一波疫情影響，以及為應對而收緊的社交距離措施，餐廳業務再次面臨壓力。最新一輪的抗疫基金措施將提供一些及時紓困。餐廳未來數月的業務前景將主要取決於本地疫情的發展。因此，社會各界應與政府齊心合作，盡快控制本地疫情。

未來的前景很大程度上取決於新冠肺炎疫情將如何演變，本集團將繼續密切監察事態發展，經營業務時將謹慎行事。

同時，鑑於上述不確定因素，行業可能面臨進一步挑戰，而我們將繼續檢討現有及以少數股權投資的餐廳的營運及評估其表現，為每間餐廳制定適當的策略，並以更積極但保守的方針制定發展計劃，應對行業及經濟環境的變化，務求為投資者帶來最大回報。

進一步發展我們於中國的餐廳開業前及管理諮詢服務

利用我們於飲食業的知識及經驗，我們亦提供餐廳開業前諮詢及餐廳管理諮詢服務。董事認為，倘新冠肺炎的影響消滅，中國飲食業有龐大增長潛力，並預期對餐廳諮詢服務的需求將日益增加。

展望未來，本集團將致力加強現有業務的發展，並為股東提供穩定回報及增長前景。

企業管治

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益以及提升企業價值及問責性。本公司已採納GEM上市規則附錄十五所載的企業管治守則（「企業管治守則」），作為其本身的企業管治守則。本公司於整個年度內一直遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

有關本集團企業管治常規的進一步資料將載於本集團截至2021年12月31日止年度的年報所載之企業管治報告，該年報將於適當時候寄發予股東。

董事於競爭業務的權益

於年內，董事或彼等各自的聯繫人概無從事與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的任何業務或於該等業務中擁有任何權益。

進行證券交易的交易必守標準

本公司已採納GEM上市規則第5.46至5.67條所載交易必守標準作為其自身董事證券交易行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事確認，於年內已遵守交易必守標準。

本公司亦已參考交易必守標準採納有關僱員證券交易的自身行為守則，以供可能掌握本公司的未公開內幕消息的相關僱員遵照規定買賣本公司證券。

購買、銷售或贖回上市證券

於年內，本公司或其任何附屬公司概無購買、銷售或贖回任何本公司上市證券。

報告期後發生的事項

自2022年1月以來，本集團在香港受新冠肺炎疫情嚴重影響，令光顧本集團餐廳的顧客人數銳減。董事目前未能預期此情況將持續多久，因此，現階段無法量化整個新冠肺炎疫情對本集團的整體財務影響。在對本份財務報表進行物業、廠房及設備(「物業、廠房及設備」)減值評估時，本集團根據截至2021年12月31日的情況估計現金產生單位(「現金產生單位」)的未來現金流量現值，在將於2022年進行的物業、廠房及設備減值測試中，將進一步考慮新冠肺炎疫情及其對現金產生單位的估計未來現金流量現值的影響。

審核委員會及審閱財務資料

根據企業管治守則及GEM上市規則規定，本公司已成立審核委員會(「審核委員會」)，審核委員會包括三名獨立非執行董事，即侯思明先生(主席)、吳偉雄先生及陳錦坤先生。

審核委員會已審閱本集團截至2021年12月31日止年度的綜合財務報表及年度業績。審核委員會認為綜合財務報表已根據適用會計準則、GEM上市規則及法定條文編製，並已作出充分披露。

有關初步公告所載本集團截至2021年12月31日止年度綜合收益表、綜合財務狀況表及有關附註之數據，已獲本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所確認與本集團年內綜合財務報表草稿所載數額一致。羅兵咸永道會計師事務所就此進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港保證委聘準則所進行之保證委聘，因此，羅兵咸永道會計師事務所並無就初步公告作出任何保證。

股東週年大會

本公司的應屆股東週年大會通告將於適當時候按照GEM上市規則所述方式刊發及寄發予股東。

與股東及投資者之溝通

本公司認為與股東有效溝通對促進投資者關係及投資者對本集團業務、表現及策略之了解極為重要。本公司亦深明及時以及非選擇性地披露資料之重要性，其可令股東及投資者作出知情投資決定。

本公司股東週年大會提供股東與董事直接溝通的機會。董事會主席及各董事會委員會主席將出席股東週年大會解答股東提問。核數師亦將出席股東週年大會，並解答有關審計行為、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

為促進有效的溝通，本公司採納股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的相互關係及溝通，並設有本公司網站(www.1957.com.hk)，本公司會於網站刊登有關其業務營運及發展的最新資料、財務資料、企業管治常規及其他資料，以供公眾人士讀取。

鳴謝

本人謹代表董事會向我們的寶貴客戶、商業夥伴及股東的不斷支持致上衷心感謝，同時亦感謝管理團隊及僱員對本集團發展的寶貴貢獻。

承董事會命
1957 & Co. (Hospitality) Limited
行政總裁兼執行董事
郭志波

香港，2022年3月17日

於本公告日期，執行董事為郭志波先生、關永權先生及劉明輝先生；非執行董事為梁志天先生及陳小雲女士；而獨立非執行董事為侯思明先生、吳偉雄先生及陳錦坤先生。

本公告將自其刊發日期起計最少一連七日登載於聯交所GEM網站www.hkgem.com內「最新上市公司公告」網頁及本公司之網站www.1957.com.hk。